

Financieel Verslag 2020

Stichting

Belangenbehartiging Alfabetisering

1. BALANS PER

31-12-2020

Tussen haakjes staat de verwijzing naar de toelichting

<u>ACTIVA</u>		<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Vaste activa</u>			
Materiele vaste activa Zuid Holland		€ 208	416
<u>Vlottende activa</u>			
Overige vorderingen	(3.2.1)	€ 65.283	€ 19.831
Liquide middelen	(3.2.2)	562.746	580.713
		-----	-----
		€ 628.029	€ 600.544
		=====	=====
		-----	-----
Totaal activa		€ 628.237	€ 600.960
		=====	=====
<u>PASSIVA</u>			
<u>Eigen vermogen</u>	(3.2.3)	€ 102.166	€ 96.974
		=====	=====
<u>Kortlopende schulden</u>			
Overige nog te betalen	(3.2.4)	€ 58.770	€ 23.257
Vooruitontvangen gelden	(3.2.5)	467.301	480.729
		-----	-----
		€ 526.071	€ 503.986
		=====	=====
		-----	-----
Totaal passiva		€ 628.237	€ 600.960
		=====	=====

2. OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN PER**31-12-2020**

Tussen haakjes staat de verwijzing naar de toelichting

	<u>Realisatie</u> <u>2020</u>	<u>Realisatie</u> <u>2019</u>
BATEN		
(3.3)		
Subsidie Provincie Limburg	€ 13.947	20.596
Subsidie Provincie Friesland	€ 6.870	-
Subsidie Rotterdam	-	11.569
Subsidie OCW ERV	175.537	115.283
Subsidie VIE	63.760	-
Subsidie MBZK - Toolkit	13.126	-
Overige baten	84.452	115.962
Rente Bank	10	10
	-----	-----
Totaal Baten	€ 357.702	€ 263.420
LASTEN		
Reis- en verblijfkosten	€ 16.758	€ 25.532
Telefoonkosten	612	592
Kantoorbenodigdheden	2.206	1.848
Zaalhuur en Catering	11.103	16.764
Representatiekosten	2.074	3.209
Sprekers - workshops - trainers	1.548	3.516
Promotiemateriaal	13.674	5.503
Inhuur deskundigen	252.396	202.401
Accountantskosten	610	-
Kosten financiële administratie	13.530	6.588
Bijdragen landelijk	7.617	9.203
Ondersteuning	-	10.905
Notaris, Kvk, verzekeringen	-	3.453
Bankkosten	413	307
Afschrijvingen	208	449
Deelname studiebijeenkomsten	275	-
Diverse kosten projecten	8	-
	-----	-----
Totaal lasten	€ 323.032	€ 290.270
Totaal Baten min lasten	€ 34.670	€ 26.850-
Mutatie vooruitontvangen gelden afdelingen	29.479-	19.894
Opheffen rekening Vrienden spec. Doelen		16.053
	-----	-----
Saldo resultaat	€ 5.191	€ 9.097
	=====	=====
	overschot	overschot

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2020

Grondslagen van waardering

Alle bedragen staan in hele euro's.

De vorderingen en schulden zijn opgenomen voor de nominale waarde.

3.2 Toelichting op de balans 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
3.2.1 Overige vorderingen € 65.283 (€ 19.831)		
Debiteuren	46.148	19.831
Nog te ontvangen DiDu	18.943	-
Overige vorderingen	192	-
	-----	-----
Totaal overige vorderingen	€ 65.283	19.831
	=====	=====

3.2.2 Liquide middelen € 562.746 (€ 580.713)

Kas	416	312
Rabo 1219.21.905	10.330	7.627
Rabo rekening speciale doeleinden	-	2.774
Rabobank 3179.884.622	552.000	570.000
	-----	-----
Totaal liquide middelen	€ 562.746	€ 580.713
	=====	=====

3.2.3 Eigen vermogen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Eigen vermogen		
Saldo per 1 januari	96.974	90.877
Resultaat / verlies	5.191	6.956-
bijdrage start Drente en Friesland	-	3.000-
Opheffing rekening vrienden/naar eigen vermogen	-	16.053
	-----	-----
Saldo per einde periode	€ 102.166	€ 96.974
	=====	=====

De rekening Giften vrienden voor speciale doelen is in 2019 opgeheven en toegevoegd aan het eigen vermogen

3.2.4 Overige nog te betalen € 58.770 (€ 23.257)

Crediteuren	48.513	18.313
Overige kosten	1.480	34-
BTW	8.777	4.978
	-----	-----
Totaal overige nog te betalen	€ 58.770	€ 23.257
	=====	=====

3.2.5 Vooruitontvangen gelden € 467.301 (€ 480.729)

Projectgelden ABC Noord Holland	21.826	12.041
Projectgelden ABC Overijssel	3.798	3.225
Projectgelden ABC Noord Brabant	5.606	3.091
Projectgelden ABC Zeeland	3.258	1.593
Projectgelden ABC Utrecht	20.551	8.493
Projectgelden ABC Groningen	1.474	1.474
Projectgelden ABC Gelderland	9.081	6.839
Projectgelden ABC Drenthe	2.003	1.066
Projectgelden ABC Friesland	254	1.097
Projectgelden ABC Zuid Holland *	9.534	9.341
Projectgelden ABC Limburg	676	2.071
Projectgelden ABC Flevoland	1.748	-
Subsidiegelden HTG	6.196	6.196
Subsidiegelden VIE	82.064	-
Subsidiegelden ERV	268.770	424.201
Subsidiegelden Limburg	6.553	-
Subsidiegelden Friesland	13.130	-
Subsidiegelden KIT	10.780	-
	-----	-----
Totaal	€ 467.301	€ 480.729
	=====	=====

* Het saldo van Rotterdam en Schiedam is eind 2019 overgeboekt naar Zuid Holland

3.3 Toelichting op de baten

	<u>Realisatie</u> <u>2020</u>	<u>Realisatie</u> <u>2019</u>
Subsidie Provincie Limburg	€ 13.947	20.596
Subsidie Provincie Friesland	€ 6.870	-
Subsidie OCW -ERV	€ 175.537	115.283
Subsidie VIE	€ 63.760	-
Subsidie MBZK - Toolkit	€ 13.126	-
Subsidie Rotterdam	-	11.569
	-----	-----
Totaal bijdrage provincies	€ 273.240 =====	€ 147.448 =====
Baten ondersteuning regio's	€ 7.617	9.203
Baten OCW - restant	-	5.405
Baten St. Lezen en Schrijven	18.943	32.100
Baten nieuw afdelingen	-	3.000
Baten Den Bosch	-	18.500
Baten facturen	55.417	43.804
Giften en donaties	2.288	3.950
Diverse baten en lasten voorgaande boekjaren	188	-
	-----	-----
Totaal overige baten	€ 84.452 =====	€ 115.962 =====

Tilburg, 3 juni 2021

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
LANDELIJK BESTUUR**

31-12-2020

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		1.384
	Kosten financiële administratie		-
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		-
003	Uitvoering voorlichting		-
003B	Uitvoering testpanel btw		-
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		-
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		-
006	Opleiding en training TA		-
006B	Opleiding en training testpanels btw		-
007	Professioneel secretariaat		-
007B	Professioneel secret. testpanels btw		3.398
100	Facturen		525-
101	Facturen btw plichtig		1.393-
102	Giften en donaties		438-
104	Subsidie provincie/gemeente		-
105	Overloop voorgaande jaren		-
106	Vergoedingen*		7.617-
Resultaat / overschot		-	5.192-

* Ontvangsten v.d. afdelingen

Resultaat per provincie:	(- is overschot/ + is tekort)	saldo	bijdrage landelijk
Noord Brabant	2.515-	5.606	399
Limburg	1.395	676	1.395
Gelderland	2.242-	9.081	696
Overijssel	573-	3.797	100
Noord Holland	9.786-	21.827	1.978
Utrecht	12.058-	20.551	1.500
Zuid Holland	193-	9.535	50
Schiedam			
Drenthe	937-	2.003	267
Friesland	843	254	843
Rotterdam			
Groningen	-	1.474	-
Zeeland	1.665-	3.258	185
OCW ERV	-		
Flevoland	1.748-	1.748	204
HTG		6.196	
OCW			
Afdelingen	<u>29.479-</u>	<u>86.005</u>	<u>7.617</u>
Landelijk	<u>5.192-</u>		
	<u>34.670-</u>		

+ is tekort / - is overschot

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
ERV**

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
252	OCW-dIA Vormgever / ICT-er		7.200
255	OCW-dIA Ontw. Profielen en rollen		13.500
259	OCW-dIB Materiaal Werving (PR)		575
264	OCW-dIB Ontwikkelaar wervingsproducten		12.000
265	OCW-dIB Plaatselijke coördinator werving		7.000
272	OCW-dIC Projectleider		20.000
273	OCW-dIC inzet taalambassadeurs		14.000
274	OCW-dIC Coördinatie reg.inzet Pilot		89.789
282	OCW-dID Projectleider	-	10.000
286	OCW-dID Vergaderkosten		1.274
287	OCW-dID accountantskosten		199
104	Subsidie provincie / gemeente		175.537-
			-
	Saldo	-	-
	Ontvangen subsidie in 2019		539.484
	kosten 2019		115.283
	Saldo beschikbaar 01-01-2020		424.201
	Ontvangen uitbreiding 2020		20.105
	Kosten 2020		175.537
	Saldo bechikbaar		268.770

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
VIE**

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
301	VIE-dIA Personele kosten AO		30.866
302	VIE-dIA Materiële kosten website		8.826
303	VIE-dIA Materiële kosten accountant		15.046
304	VIE-dIA Materiële kosten Huisstijl		1.619
311	VIE-dIB Personele kosten: training trainers		731
312	VIE-dIB Personele kosten: ABC dag		739
313	VIE-dIB Personele kosten: tegemoetkoming act		5.014
314	VIE-dIB Materiële kosten: locatie trainingen		572
316	VIE-dIB Materiële kosten: materiaal training		73
321	VIE-dIC Personele kst inhuur Kwartiermaker		275
104	Subsidie provincie / gemeente		63.760-
			-
	Saldo		
		-	-

Ontvangen subsidie in 2020	€	145.824
kosten 2020	€	63.760
Saldo beschikbaar 31-12-2020	€	82.064
Subsidie op de balans 31-12-2020	€	82.064
Nog te ontvangen termijnen (jan '21, jan '22, jan '23, jan '24)	€	583.296
Totaal subsidie nog beschikbaar	€	665.360

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
KIT

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
	401 KIT - Project coördinatie		
	402 KIT - Interviews		
	403 KIT - Doorontwikkeling toolkit		13.126
	404 KIT - Content creatie		
	405 KIT - Realisatie en aanbod toolkit		
	406 KIT - Uitbreiden functionaliteit website		
	407 KIT - Ontwikkeling video en beeldmateriaal		
104	Subsidie provincie / gemeente		13.126-
			-
	Saldo		-
		-	-
	Ontvangen subsidie in 2020	€	23.906
	kosten 2020	€	13.126
	Saldo beschikbaar 31-12-2020	€	10.780
	Subsidie op de balans 31-12-2020	€	10.780
	Nog te ontvangen termijn (20%)	€	5.976
	Totaal subsidie nog beschikbaar	€	16.756

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
DiDU**

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		18.943
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		18.943-
101	Facturen btw plichtig		
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		-
	Saldo	-	-

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING NOORD HOLLAND

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		1.187
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		-
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		6.827
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		-
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		-
006B	Opleiden en training testpanels btw		-
007	Professioneel secretariaat		-
007B	Professioneel secret. testpanels btw		-
100	Facturen		1.490-
101	Facturen btw plichtig		18.288-
102	Giften en donaties		-
104	Subsidie provincie/gemeente		-
105	Overloop voorgaande jaren		-
106	Vergoedingen		-
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		1.978
	Overschot 2020	-	9.786-

Saldo per 31-12-2016	4.642
Overschot 2017	485
Overschot 2018	3.161
Overschot 2019	3.753
Overschot 2020	9.786
Saldo per 31-12-2020	21.827

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING Drenthe**

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		88
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		-
003	Uitvoering voorlichting		-
003B	Uitvoering testpanel btw		1.265
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		109
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		-
006B	Opleiden en training testpanels btw		-
007	Professioneel secretariaat		-
007B	Professioneel secret. testpanels btw		-
100	Facturen		125-
101	Facturen btw plichtig		2.542-
102	Giften en donaties		-
104	Subsidie provincie/gemeente		-
105	Overloop voorgaande jaren		-
106	Vergoedingen		-
001A	<u>2020 (10% van de opbrengsten afdeling)</u>		267
	Overschot 2020		- 937-

Overschot 2019	1.066
Overschot 2020	937
Saldo per 31-12-2020	<u>2.003</u>

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING Friesland**

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		8.166
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		208
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		57
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		525-
101	Baten facturen btw plichtig		
102	Giften en donaties		1.035-
104	Subsidies		6.870-
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		843
Tekort 2020			
		-	843

Overschot 2019
Tekort 2020
Saldo per 31-12-2020

1.097
843-
254

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING LIMBURG**

31-12-2020

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		5.089
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		6.913
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		1.404
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		542
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		
101	Facturen btw plichtig		
102	Giften en donaties		
021	Uitvoeringskosten testpanels en bedrijfsbezoeken		
104	Subsidie provincie/gemeente		13.947-
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		1.395
	Tekort 2020		
		-	1.395
	Saldo 31-12-2016	2.894	
	Overschot 2017	2.019	
	Overschot 2018	654	
	tekort 2019	3.496-	
	Tekort 2020	1.395-	
	Saldo per 31-12-2020	676	

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING ZEELAND

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		-
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		-
003	Uitvoering voorlichting		-
003B	Uitvoering testpanel btw		-
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		-
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		-
006B	Opleiden en training testpanels btw		-
007	Professioneel secretariaat		-
007B	Professioneel secret. testpanels btw		-
100	Facturen		-
101	Facturen btw plichtig		-
102	Giften en donaties		1.850-
104	Subsidie provincie/gemeente		-
105	Overloop voorgaande jaren		-
106	Vergoedingen		-
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		185
	Overschot 2020	-	1.665-

Saldo per 31-12-2018	€	1.500
Overschot 2019	€	93,00
Overschot 2020		1.665
Saldo per 31-12-2020	€	3.258

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING NOORD BRABANT

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		675
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		402
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		300-
101	Facturen btw plichtig		3.691-
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		399
Overschot 2020			
		-	2.515-

Saldo 31-12-2016	1.890
Overschot 2017	616
Tekort 2018	756-
Overschot 2019	1.341
Overschot 2020	2.515
Saldo per 31-12-2020	5.606

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING GELDERLAND

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		2.481
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		481
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		1.059
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		1.335-
101	Facturen btw plichtig		5.624-
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		696
Overschot 2020		-	2.242-

Saldo per 31-12-2018	2.959
Overschot 2019	3.880
Overschot 2020	2.242
Saldo per 31-12-2020	9.081

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING UTRECHT

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		107
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		1.192
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		148
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		300-
101	Facturen btw plichtig		14.705-
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		1.500
	Overschot 2020	-	12.058-

Saldo per 31-12-2017	1.500
Overschot 2018	3.754
Overschot 2019	3.239
Overschot 2020	12.058
Saldo per 31-12-2020	€ 20.551

Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
AFDELING OVERIJSSEL

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		185
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		142
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		225-
101	Facturen btw plichtig		775-
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		100
			-
	Overschot 2020	-	573-

Saldo per 31-12-2017	1.922
Overschot 2018	837
Overschot 2019	466
Overschot 2020	573
Saldo per 31-12-2020	€ 3.797

**Stichting
Belangenbehartiging Alfabetisering
Flevoland**

31-12-20

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		84
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		
101	Facturen btw plichtig		2.035-
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		204
	Overschot 2020		-
		-	1.748-

Saldo per 31-12-2019

Overschot 2020

Saldo per 31-12-2020

-

1.748

1.748

Stichting**Belangenbehartiging Alfabetisering****31-12-20****AFDELING ZUID HOLLAND**

kostensoort	Omschrijving	BEGROTING	WERKELIJKE KOSTEN
001	Bestuurs- en organisatiekosten ABC		208
002	Deelnemers- ambassadeursdagen		
003	Uitvoering voorlichting		
003B	Uitvoering testpanel btw		53
004	Belangenbehartiging en PR (incl.website)		
005	Bijeenkomsten begeleiders en ondersteuners		
006B	Opleiden en training testpanels btw		
007	Professioneel secretariaat		
007B	Professioneel secret. testpanels btw		
100	Facturen		
101	Facturen btw plichtig		504-
102	Giften en donaties		
104	Subsidie provincie/gemeente		
105	Overloop voorgaande jaren		
106	Vergoedingen		
001A	2020 (10% van de opbrengsten afdeling)		50
Overschot 2020		-	193-

Saldo per 31-12-2016	1.475
Overschot 2017	601
Overschot 2018	270
Tekort 2019	4.183-
Overboeking 2019 Rotterdam/Schiedam	11.178
Overschot 2020	193
Saldo per 31-12-2020	9.535